

事業承継ヒアリングシート
集計報告書

株式会社エイチ・エーエル

H.A.L.

Human Activity Laboratory

調査概要

1. 事業の概要

中小企業・小規模事業者は、地域の経済や雇用を担う重要な存在である。しかし、中小企業・小規模事業者数はこの15年で約100万者減少。経営者の高齢化も進展し、現在、中小企業経営者の年齢のピークは66歳となり、2020年頃には数十万の団塊経営者が引退時期を迎える。これを放置すれば廃業による技術・ノウハウの喪失や経営の不安定化につながるが、円滑な世代交代が行われれば、後継者による事業活動の活性化が期待できる。

事業承継の円滑化のためには、早期・計画的な準備が不可欠であるため、中小企業経営者の意識喚起や適切な支援の提供を図っていく必要がある。そこで本事業においては、各都道府県に拠点を置く支援機関等による、地方自治体等と連携した、地域における事業承継支援のためのネットワーク（事業承継ネットワーク）を構築し、地域で行う事業承継支援を促進することを目的とする。

2. 報告書作成目的

中小企業・小規模事業者への事業承継準備の必要性に関する意識喚起や、適切な相談先の紹介・取次ぎ等を通じた事業承継ニーズの掘り起こしのため、支援機関において実施する「事業承継ヒアリングシート（以下、「ヒアリングシート」という。）」による聴き取り結果を集計することで、当該事業の結果を客観的に評価し、かつ、妥当性をもって分析できるようにする。

◆調査概要◆

調査時期	2017年8月～10月
調査対象	栃木県下の中小企業・小規模事業者
調査方法	職員が事業主に直接聞き取り調査を実施
回答数	866件

※自動計算のため、各問の割合合計が100%にならないことがある。

◆アンケート質問項目◆

- Q1. 会社の10年後の夢について語り合える後継者候補がいますか。
 - Q2. 候補者本人に対して、会社を託す意思について明確に伝えましたか。
 - Q3. 候補者に対する経営者教育や、人脈・技術などの引継ぎ等、具体的な準備を進めていますか。
 - Q4. 役員や従業員、取引先など関係者の理解や協力が得られるよう取組んでいますか。
 - Q5. 事業承継に向けた財務、税務等の総点検に取り組んでいますか。
 - Q6. 事業承継の準備を相談する先がありますか。またそれはどこですか。
 - Q7. 親族内や役員・従業員等の中で後継者候補にしたい人材はいますか。
 - Q8. 事業承継を行うためには、候補者を説得し、合意を得た後、後継者教育や引継ぎなどを行う準備期間が必要ですが、その時間を十分にとることができますか。
 - Q9. 未だに後継者に承継の打診をしていない理由が明確ですか。
 - Q10. 事業を売却や譲渡などによって引継ぐ相手先の候補はありますか。
 - Q11. 事業の売却や譲渡などについて相談する専門家はいますか。またそれは誰ですか？
 - Q12. 実際に相談を行っていますか。
- ※栃木県事業引継ぎセンターに相談を希望しますか。

目 次

I	全体集計結果	4
II	宇都宮市集計結果	32
III	足利市集計結果	60
IV	栃木市集計結果	88
V	真岡市集計結果	116
VI	大田原市集計結果	144
VII	下野市集計結果	172

I 全体集計結果

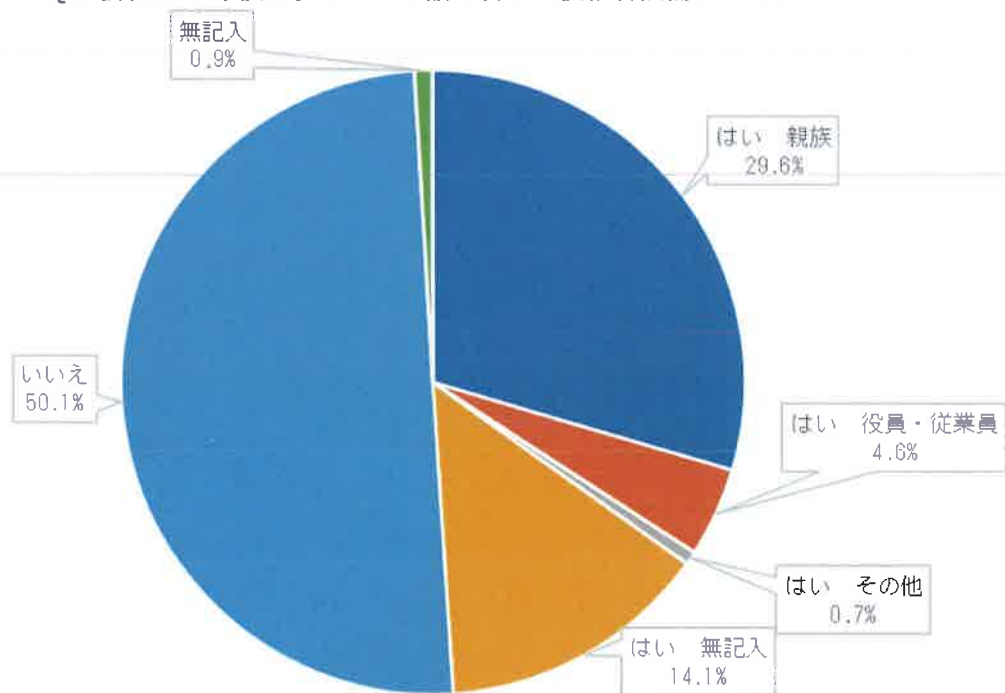


**Q1. 会社の10年後の夢について語り合える後継者候補がいますか？
またそれは誰ですか？**

回答数 866 件に対し有効回答数は 858 件。結果は以下の通りである。

	回答数	%
全 体	866	100.0
1 はい 親族	256	29.6
2 はい 役員・従業員	40	4.6
3 はい その他	6	0.7
4 はい 無記入	122	14.1
5 いいえ	434	50.1
6 無記入	8	0.9

Q1. 会社の10年後の夢について語り合える後継者候補がいますか？



	全 体	は い				いいえ	
		親族	役員・従業員	その他	無記入		
全 体	年齢	858	256	40	6	122	434
		100.0%	29.8%	4.7%	0.7%	14.2%	50.6%
1	50歳代未満	93	16	4	2	6	65
		100.0%	17.2%	4.3%	2.2%	6.5%	69.9%
2	50歳代	169	47	14	0	20	88
		100.0%	27.8%	8.3%	0.0%	11.8%	52.1%
3	60歳代	324	97	12	2	50	163
		100.0%	29.9%	3.7%	0.6%	15.4%	50.3%
4	70歳代	214	76	8	2	37	91
		100.0%	35.5%	3.7%	0.9%	17.3%	42.5%
5	80歳代以上	34	15	2	0	4	13
		100.0%	44.1%	5.9%	0.0%	11.8%	38.2%
6	無記入	24	5	0	0	5	14
		100.0%	20.8%	0.0%	0.0%	20.8%	58.3%

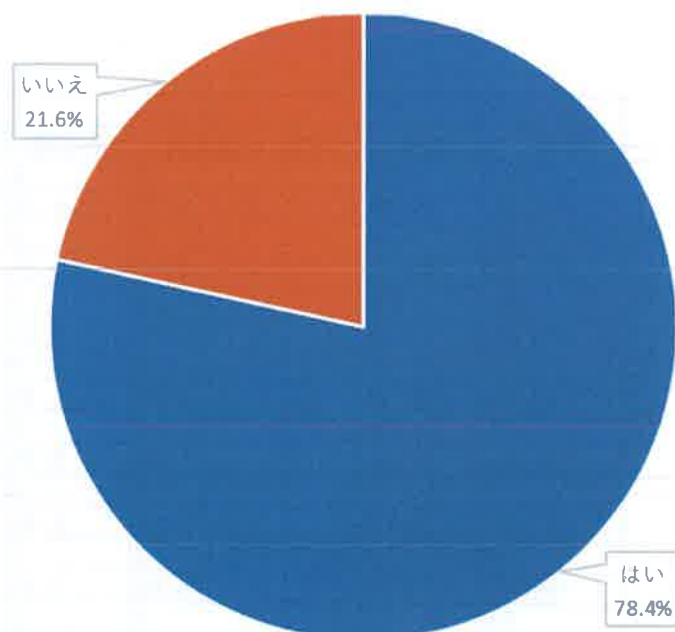
	全 体	は い				いいえ	
		親族	役員・従業員	その他	無記入		
全 体	従業員数	858	256	40	6	122	434
		100.0%	29.8%	4.7%	0.7%	14.2%	50.6%
1	なし	122	18	0	0	6	98
		100.0%	14.8%	0.0%	0.0%	4.9%	80.3%
2	1人以上 5人以下	438	107	13	2	79	237
		100.0%	24.4%	3.0%	0.5%	18.0%	54.1%
3	6人以上 20人以下	163	78	13	2	21	49
		100.0%	47.9%	8.0%	1.2%	12.9%	30.1%
4	21人以上 50人以下	57	30	9	0	8	10
		100.0%	52.6%	15.8%	0.0%	14.0%	17.5%
5	51人以上 100人以下	17	12	2	0	0	3
		100.0%	70.6%	11.8%	0.0%	0.0%	17.6%
6	100人以上 300人以下	7	5	2	0	0	0
		100.0%	71.4%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%
7	無記入	54	6	1	2	8	37
		100.0%	11.1%	1.9%	3.7%	14.8%	68.5%

Q2. Q1で「はい」と回答した方に伺います。候補者本人に対して、会社を託す意思があることを明確に伝えましたか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 431 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	431	100.0
1	はい	338	78.4
2	いいえ	93	21.6

Q2. 候補者本人に対して、会社を託す意思があることを明確に伝えましたか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	431	338	93
		100.0%	78.4%	21.6%
1	50歳代未満	29	9	20
		100.0%	31.0%	69.0%
2	50歳代	81	50	31
		100.0%	61.7%	38.3%
3	60歳代	162	141	21
		100.0%	87.0%	13.0%
4	70歳代	127	108	19
		100.0%	85.0%	15.0%
5	80歳代以上	22	21	1
		100.0%	95.5%	4.5%
6	無記入	10	9	1
		100.0%	90.0%	10.0%

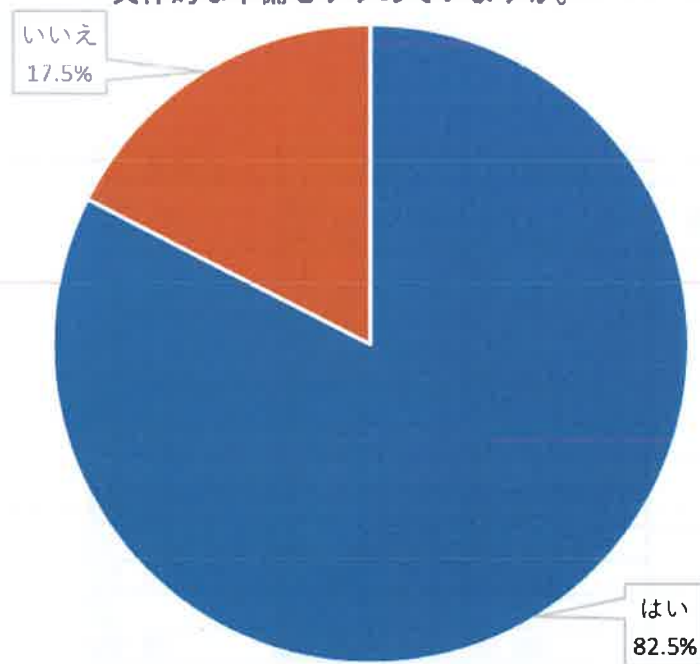
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	431	338	93
		100.0%	78.4%	21.6%
1	なし	25	19	6
		100.0%	76.0%	24.0%
2	1人以上 5人以下	207	166	41
		100.0%	80.2%	19.8%
3	6人以上 20人以下	114	88	26
		100.0%	77.2%	22.8%
4	21人以上 50人以下	48	36	12
		100.0%	75.0%	25.0%
5	51人以上 100人以下	13	12	1
		100.0%	92.3%	7.7%
6	100人以上 300人以下	7	5	2
		100.0%	71.4%	28.6%
7	無記入	17	12	5
		100.0%	70.6%	29.4%

Q3. Q2で「はい」と回答した方に伺います。候補者に対する経営者教育や、人脈・技術などの引継ぎ等、具体的な準備を進めていますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 337 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	337	100.0
1	はい	278	82.5
2	いいえ	59	17.5

Q3. 候補者に対する経営者教育や、人脈・技術などの引継ぎ等、具体的な準備をすすめていますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	337	278	59
		100.0%	82.5%	17.5%
1	50歳代未満	8	6	2
		100.0%	75.0%	25.0%
2	50歳代	49	33	16
		100.0%	67.3%	32.7%
3	60歳代	142	113	29
		100.0%	79.6%	20.4%
4	70歳代	108	99	9
		100.0%	91.7%	8.3%
5	80歳代以上	21	21	0
		100.0%	100.0%	0.0%
6	無記入	9	6	3
		100.0%	66.7%	33.3%

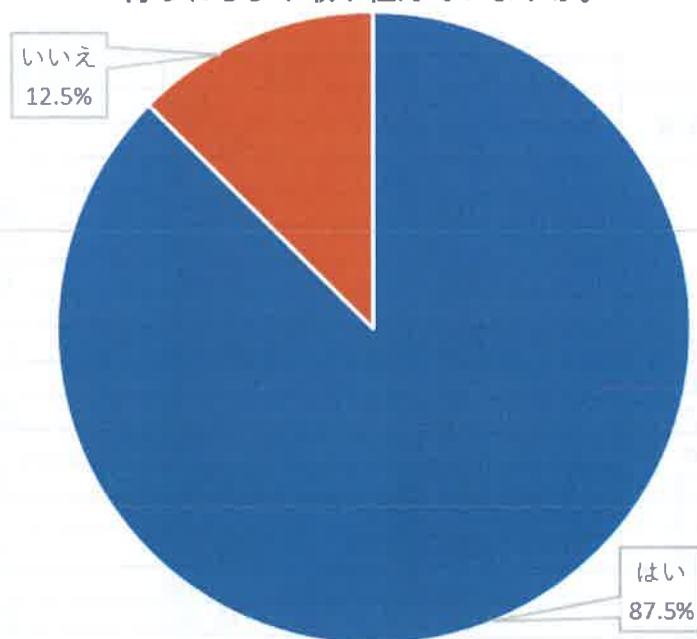
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	337	278	59
		100.0%	82.5%	17.5%
1	なし	19	12	7
		100.0%	63.2%	36.8%
2	1人以上 5人以下	165	140	25
		100.0%	84.8%	15.2%
3	6人以上 20人以下	88	73	15
		100.0%	83.0%	17.0%
4	21人以上 50人以下	35	26	9
		100.0%	74.3%	25.7%
5	51人以上 100人以下	12	12	0
		100.0%	100.0%	0.0%
6	100人以上 300人以下	5	5	0
		100.0%	100.0%	0.0%
7	無記入	13	10	3
		100.0%	76.9%	23.1%

Q4. Q2で「はい」と回答した方に伺います。役員や従業員、取引先など関係者の理解や協力が得られるよう取組んでいますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 335 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	335	100.0
1	はい	293	87.5
2	いいえ	42	12.5

Q4. 役員や従業員、取引先など関係者の理解や協力が得られるよう取組んでいますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	335	293	42
		100.0%	87.5%	12.5%
1	50歳代未満	8	7	1
		100.0%	87.5%	12.5%
2	50歳代	49	39	10
		100.0%	79.6%	20.4%
3	60歳代	141	120	21
		100.0%	85.1%	14.9%
4	70歳代	108	99	9
		100.0%	91.7%	8.3%
5	80歳代以上	20	20	0
		100.0%	100.0%	0.0%
6	無記入	9	8	1
		100.0%	88.9%	11.1%

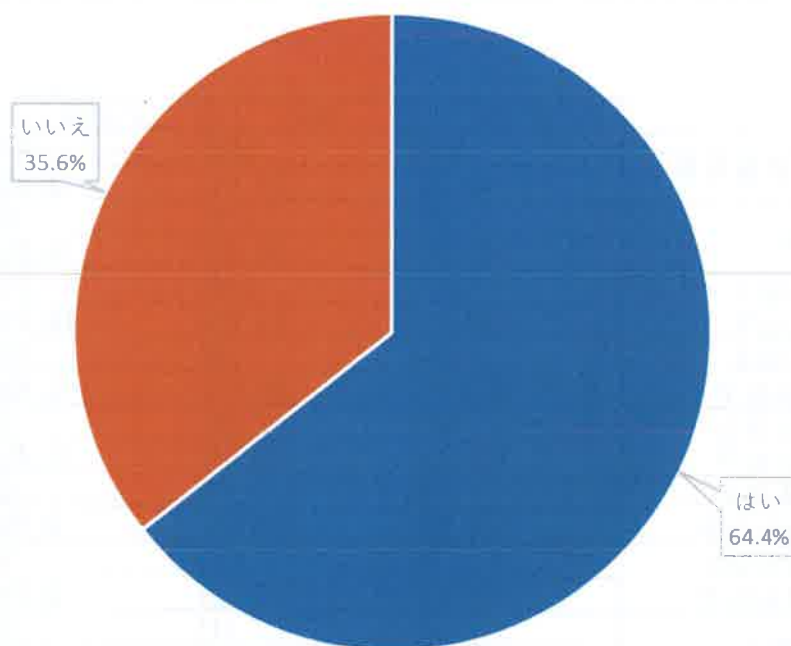
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	335	293	42
		100.0%	87.5%	12.5%
1	なし	18	12	6
		100.0%	66.7%	33.3%
2	1人以上 5人以下	164	144	20
		100.0%	87.8%	12.2%
3	6人以上 20人以下	88	78	10
		100.0%	88.6%	11.4%
4	21人以上 50人以下	35	31	4
		100.0%	88.6%	11.4%
5	51人以上 100人以下	12	12	0
		100.0%	100.0%	0.0%
6	100人以上 300人以下	5	5	0
		100.0%	100.0%	0.0%
7	無記入	13	11	2
		100.0%	84.6%	15.4%

Q5. Q2で「はい」と回答した方に伺います。事業承継に向けた財務、税務等の総点検に取り組んでいますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 334 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
	全 体	334	100.0
1	はい	215	64.4
2	いいえ	119	35.6

Q5. 事業承継に向けた財務、税務等の総点検に取り組んでいますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	334	215	119
		100.0%	64.4%	35.6%
1	50歳代未満	8	6	2
		100.0%	75.0%	25.0%
2	50歳代	49	24	25
		100.0%	49.0%	51.0%
3	60歳代	140	90	50
		100.0%	64.3%	35.7%
4	70歳代	107	75	32
		100.0%	70.1%	29.9%
5	80歳代以上	21	14	7
		100.0%	66.7%	33.3%
6	無記入	9	6	3
		100.0%	66.7%	33.3%

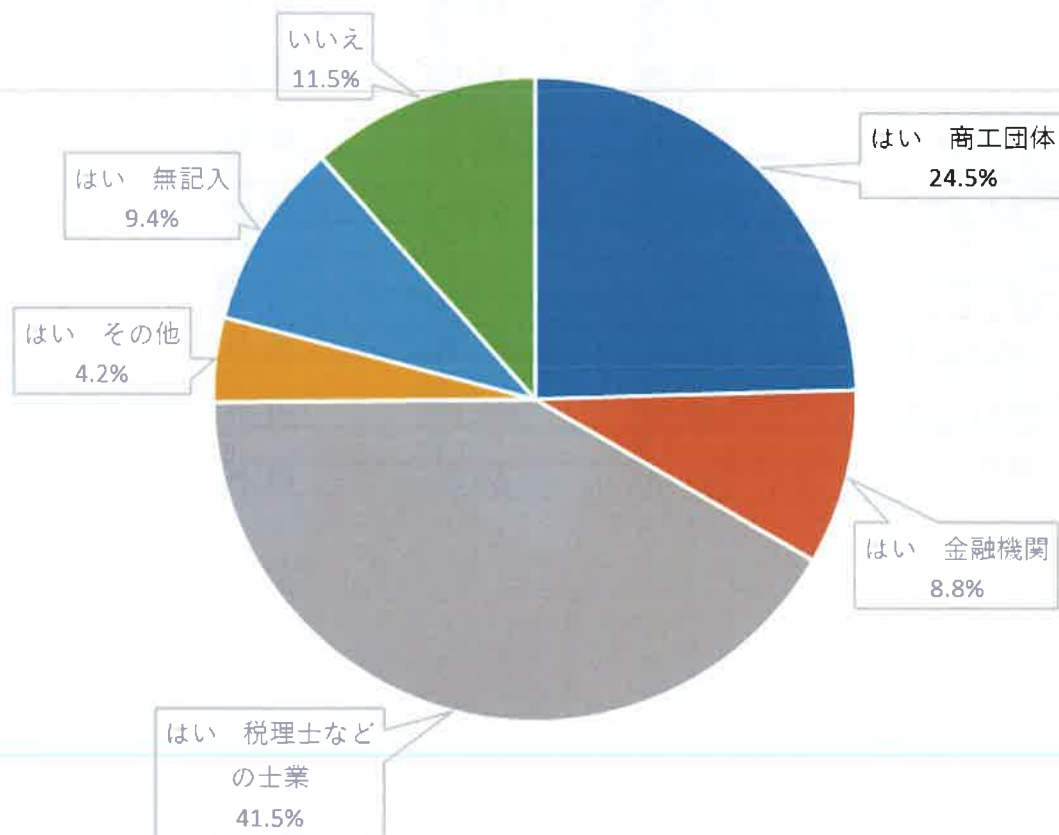
		全 体	はい	いいえ
全 体	従業員数	334	215	119
		100.0%	64.4%	35.6%
1	なし	19	9	10
		100.0%	47.4%	52.6%
2	1人以上 5人以下	162	106	56
		100.0%	65.4%	34.6%
3	6人以上 20人以下	88	54	34
		100.0%	61.4%	38.6%
4	21人以上 50人以下	35	24	11
		100.0%	68.6%	31.4%
5	51人以上 100人以下	12	10	2
		100.0%	83.3%	16.7%
6	100人以上 300人以下	5	5	0
		100.0%	100.0%	0.0%
7	無記入	13	7	6
		100.0%	53.8%	46.2%

Q6. Q2で「はい」と回答した方に伺います。事業承継の準備を相談する先がありますか。またそれはどこですか？

回答数 866 件に対し有効回答数は 330 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全 体		330	100.0
1	はい 商工団体	81	24.5
2	はい 金融機関	29	8.8
3	はい 税理士などの士業	137	41.5
4	はい その他	14	4.2
5	はい 無記入	31	9.4
6	いいえ	38	11.5

Q6.事業承継の準備を相談する先がありますか。



		全体	はい					いいえ
			商工団体	金融機関	税理士などの士業	その他	無記入	
全体	年齢	330	81	29	137	14	31	38
		100.0%	24.5%	8.8%	41.5%	4.2%	9.4%	11.5%
1	50歳代未満	26	3	1	13	0	4	5
		100.0%	11.5%	3.8%	50.0%	0.0%	15.4%	19.2%
2	50歳代	65	15	5	26	2	11	6
		100.0%	23.1%	7.7%	40.0%	3.1%	16.9%	9.2%
3	60歳代	135	34	15	53	7	9	17
		100.0%	25.2%	11.1%	39.3%	5.2%	6.7%	12.6%
4	70歳代	84	22	7	37	3	6	9
		100.0%	26.2%	8.3%	44.0%	3.6%	7.1%	10.7%
5	80歳代以上	13	5	1	5	1	0	1
		100.0%	38.5%	7.7%	38.5%	7.7%	0.0%	7.7%
6	無記入	7	2	0	3	1	1	0
		100.0%	28.6%	0.0%	42.9%	14.3%	14.3%	0.0%

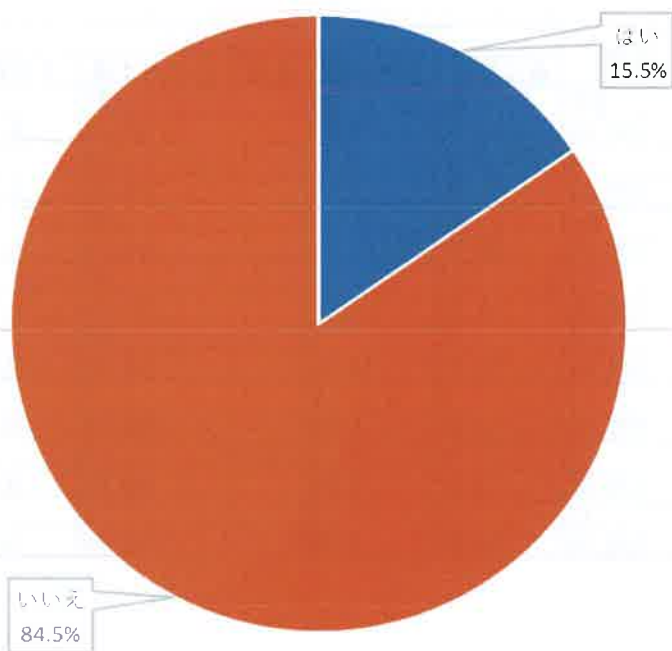
		全体	はい					いいえ
			商工団体	金融機関	税理士などの士業	その他	無記入	
全体	従業員数	330	81	29	137	14	31	38
		100.0%	24.5%	8.8%	41.5%	4.2%	9.4%	11.5%
1	なし	34	9	1	13	1	5	5
		100.0%	26.5%	2.9%	38.2%	2.9%	14.7%	14.7%
2	1人以上 5人以下	157	48	16	56	8	10	19
		100.0%	30.6%	10.2%	35.7%	5.1%	6.4%	12.1%
3	6人以上 20人以下	82	13	7	42	4	8	8
		100.0%	15.9%	8.5%	51.2%	4.9%	9.8%	9.8%
4	21人以上 50人以下	30	3	5	13	0	6	3
		100.0%	10.0%	16.7%	43.3%	0.0%	20.0%	10.0%
5	51人以上 100人以下	7	0	0	7	0	0	0
		100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6	100人以上 300人以下	2	0	0	1	0	0	1
		100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%
7	無記入	18	8	0	5	1	2	2
		100.0%	44.4%	0.0%	27.8%	5.6%	11.1%	11.1%

Q7. 親族内や役員・従業員等の中で後継者候補にしたい人材はいますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 426 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全 体		426	100.0
1	はい	66	15.5
2	いいえ	360	84.5

Q7. 親族内や役員、従業員等の中で後継者候補にしたい人材はいますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	426	66	360
		100.0%	15.5%	84.5%
1	50歳代未満	63	6	57
		100.0%	9.5%	90.5%
2	50歳代	86	19	67
		100.0%	22.1%	77.9%
3	60歳代	164	28	136
		100.0%	17.1%	82.9%
4	70歳代	88	9	79
		100.0%	10.2%	89.8%
5	80歳代以上	11	0	11
		100.0%	0.0%	100.0%
6	無記入	14	4	10
		100.0%	28.6%	71.4%

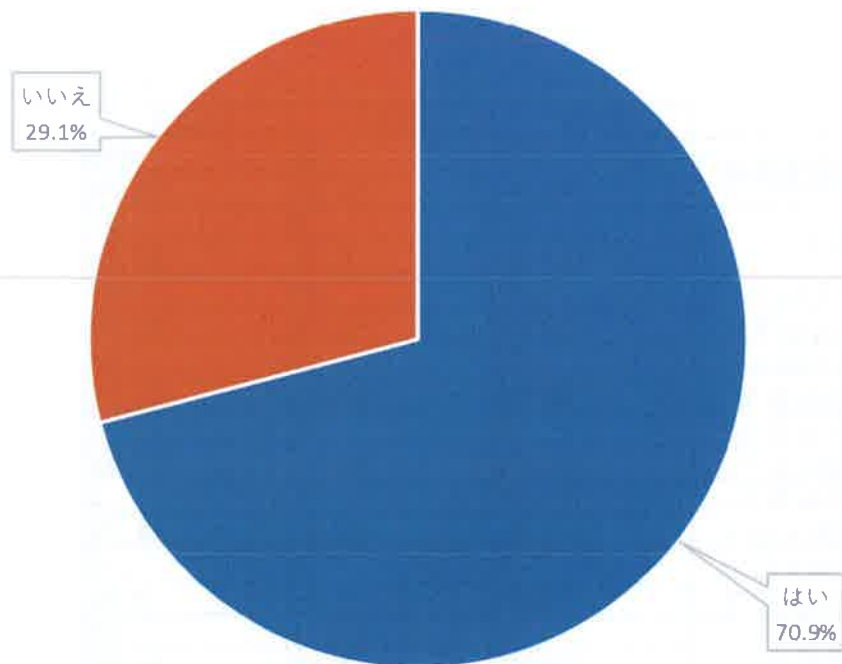
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	426	66	360
		100.0%	15.5%	84.5%
1	なし	97	6	91
		100.0%	6.2%	93.8%
2	1人以上 5人以下	232	33	199
		100.0%	14.2%	85.8%
3	6人以上 20人以下	50	18	32
		100.0%	36.0%	64.0%
4	21人以上 50人以下	9	4	5
		100.0%	44.4%	55.6%
5	51人以上 100人以下	3	1	2
		100.0%	33.3%	66.7%
6	100人以上 300人以下	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
7	無記入	35	4	31
		100.0%	11.4%	88.6%

Q8. 事業承継を行うためには、候補者を説得し、合意を得た後、後継者教育や引継ぎなどを行う準備期間が必要ですが、その時間を十分にとることができますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 165 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	165	100.0
1	はい	117	70.9
2	いいえ	48	29.1

Q8. 後継者教育や引き継ぎなどを行う準備期間をとることができますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	165	117	48
		100.0%	70.9%	29.1%
1	50歳代未満	27	21	6
		100.0%	77.8%	22.2%
2	50歳代	55	44	11
		100.0%	80.0%	20.0%
3	60歳代	51	32	19
		100.0%	62.7%	37.3%
4	70歳代	27	17	10
		100.0%	63.0%	37.0%
5	80歳代以上	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
6	無記入	5	3	2
		100.0%	60.0%	40.0%

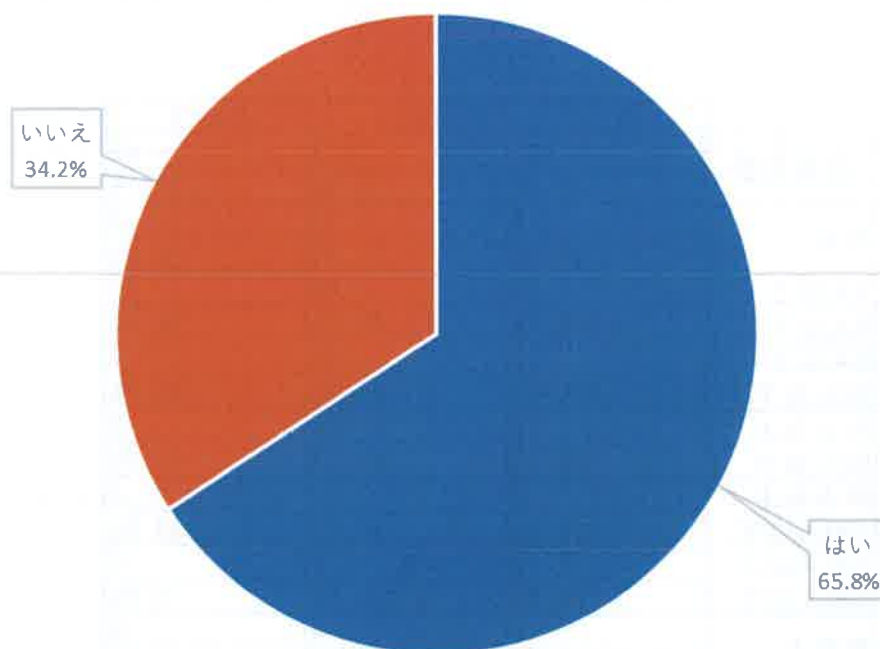
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	165	117	48
		100.0%	70.9%	29.1%
1	なし	14	10	4
		100.0%	71.4%	28.6%
2	1人以上 5人以下	77	49	28
		100.0%	63.6%	36.4%
3	6人以上 20人以下	42	35	7
		100.0%	83.3%	16.7%
4	21人以上 50人以下	17	15	2
		100.0%	88.2%	11.8%
5	51人以上 100人以下	4	2	2
		100.0%	50.0%	50.0%
6	100人以上 300人以下	2	2	0
		100.0%	100.0%	0.0%
7	無記入	9	4	5
		100.0%	44.4%	55.6%

Q9. 未だに後継者に承継の打診をしていない理由が明確ですか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 158 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	158	100.0
1	はい	104	65.8
2	いいえ	54	34.2

Q9. 未だに後継者に承継の打診をしていない理由が明確ですか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	158	104	54
		100.0%	65.8%	34.2%
1	50歳代未満	26	21	5
		100.0%	80.8%	19.2%
2	50歳代	54	41	13
		100.0%	75.9%	24.1%
3	60歳代	50	30	20
		100.0%	60.0%	40.0%
4	70歳代	24	10	14
		100.0%	41.7%	58.3%
5	80歳代以上	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
6	無記入	4	2	2
		100.0%	50.0%	50.0%

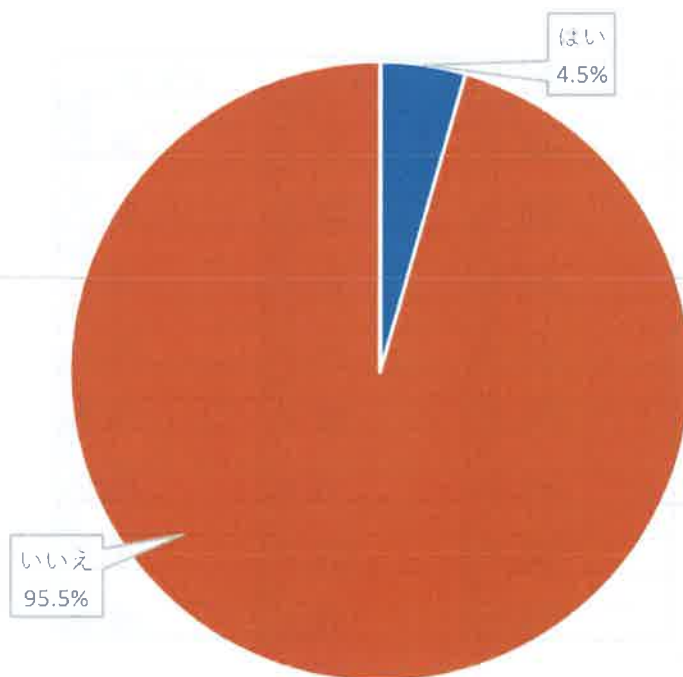
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	158	104	54
		100.0%	65.8%	34.2%
1	なし	12	7	5
		100.0%	58.3%	41.7%
2	1人以上 5人以下	73	45	28
		100.0%	61.6%	38.4%
3	6人以上 20人以下	42	27	15
		100.0%	64.3%	35.7%
4	21人以上 50人以下	17	14	3
		100.0%	82.4%	17.6%
5	51人以上 100人以下	4	3	1
		100.0%	75.0%	25.0%
6	100人以上 300人以下	2	2	0
		100.0%	100.0%	0.0%
7	無記入	8	6	2
		100.0%	75.0%	25.0%

Q10. 事業を売却や譲渡などによって引継ぐ相手先の候補はありますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 359 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	359	100.0
1	はい	16	4.5
2	いいえ	343	95.5

Q10. 事業を売却や譲渡などによって引き継ぐ相手先の候補はありますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	359	16	343
		100.0%	4.5%	95.5%
1	50歳代未満	57	5	52
		100.0%	8.8%	91.2%
2	50歳代	68	3	65
		100.0%	4.4%	95.6%
3	60歳代	133	5	128
		100.0%	3.8%	96.2%
4	70歳代	79	2	77
		100.0%	2.5%	97.5%
5	80歳代以上	12	0	12
		100.0%	0.0%	100.0%
6	無記入	10	1	9
		100.0%	10.0%	90.0%

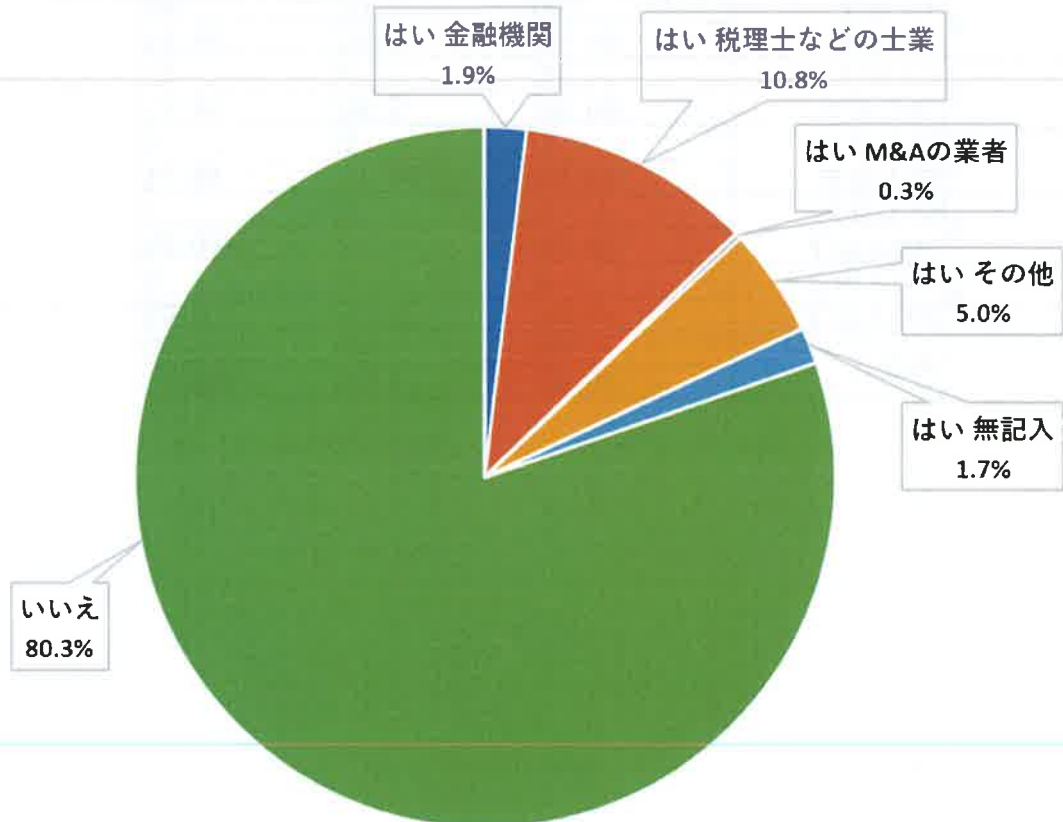
		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	359	16	343
		100.0%	4.5%	95.5%
1	なし	87	1	86
		100.0%	1.1%	98.9%
2	1人以上 5人以下	199	11	188
		100.0%	5.5%	94.5%
3	6人以上 20人以下	34	2	32
		100.0%	5.9%	94.1%
4	21人以上 50人以下	6	2	4
		100.0%	33.3%	66.7%
5	51人以上 100人以下	1	0	1
		100.0%	0.0%	100.0%
6	100人以上 300人以下	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
7	無記入	32	0	32
		100.0%	0.0%	100.0%

Q11. 事業の売却や譲渡などについて相談する専門家はいますか。またそれは誰ですか？

回答数 866 件に対し有効回答数は 360 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全 体		360	100.0
1	はい 金融機関	7	1.9
2	はい 税理士などの士業	39	10.8
3	はい M&A の業者	1	0.3
4	はい その他	18	5.0
5	はい 無記入	6	1.7
6	いいえ	289	80.3

Q11. 事業の売却や譲渡などについて、相談する専門家はいますか。



	全体	はい					いいえ
		金融機関	税理士などの士業	M&Aの業者	その他	無記入	
全 体	360	7	39	1	18	6	289
	100.0%	1.9%	10.8%	0.3%	5.0%	1.7%	80.3%
1 50歳代未満	57	1	9	0	5	2	40
	100.0%	1.8%	15.8%	0.0%	8.8%	3.5%	70.2%
2 50歳代	68	3	13	0	4	1	47
	100.0%	4.4%	19.1%	0.0%	5.9%	1.5%	69.1%
3 60歳代	133	2	11	1	6	1	112
	100.0%	1.5%	8.3%	0.8%	4.5%	0.8%	84.2%
4 70歳代	80	0	5	0	2	1	72
	100.0%	0.0%	6.3%	0.0%	2.5%	1.3%	90.0%
5 80歳代以上	12	0	0	0	0	0	12
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
6 (空白)	10	1	1	0	1	1	6
	100.0%	10.0%	10.0%	0.0%	10.0%	10.0%	60.0%

◆その他の回答と回答件数

アドバイザー業者兼受注先	1
事業引継ぎセンター	1

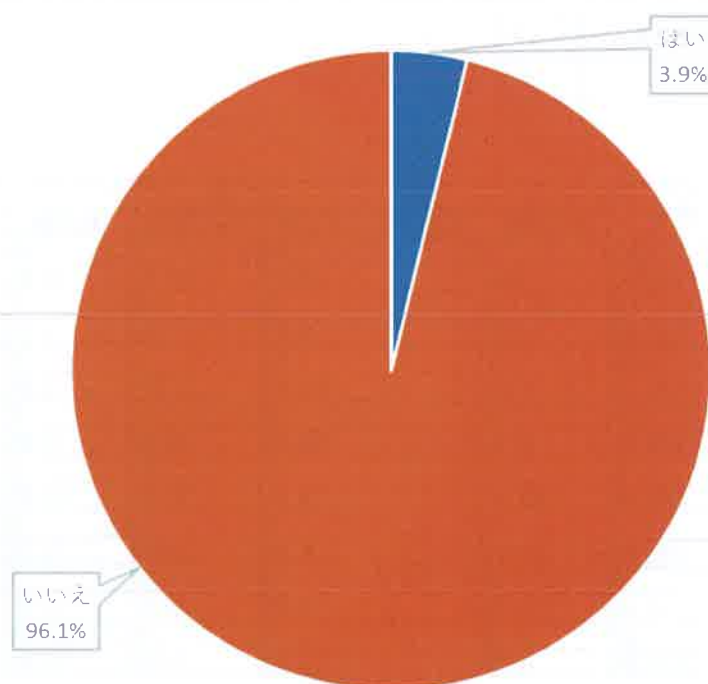
	全体	はい					いいえ
		金融機関	税理士などの士業	M&Aの業者	その他	無記入	
全 体	360	7	39	1	18	6	289
	100.0%	1.9%	10.8%	0.3%	5.0%	1.7%	80.3%
1 なし	89	1	8	0	5	1	74
	100.0%	1.1%	9.0%	0.0%	5.6%	1.1%	83.1%
2 1人以上 5人以下	199	2	21	1	6	4	165
	100.0%	1.0%	10.6%	0.5%	3.0%	2.0%	82.9%
3 6人以上 20人以下	34	2	5	0	2	0	25
	100.0%	5.9%	14.7%	0.0%	5.9%	0.0%	73.5%
4 21人以上 50人以下	5	2	1	0	1	0	1
	100.0%	40.0%	20.0%	0.0%	20.0%	0.0%	20.0%
5 51人以上 100人以下	1	0	0	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
6 100人以上 300人以下	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7 無記入	32	0	4	0	4	1	23
	100.0%	0.0%	12.5%	0.0%	12.5%	3.1%	71.9%

Q12. 事業の売却や譲渡などについて、実際に相談を行っていますか。

回答数 866 件に対し有効回答数は 311 件。結果は以下の通りである。

		回答数	%
全	体	311	100.0
1	はい	12	3.9
2	いいえ	299	96.1

Q12.事業の売却や譲渡などについて、実際に相談に行っていますか。



		全体	はい	いいえ
全体	年齢	311	12	299
		100.0%	3.9%	96.1%
1	50歳代未満	47	2	45
		100.0%	4.3%	95.7%
2	50歳代	60	4	56
		100.0%	6.7%	93.3%
3	60歳代	119	3	116
		100.0%	2.5%	97.5%
4	70歳代	66	2	64
		100.0%	3.0%	97.0%
5	80歳代以上	10	0	10
		100.0%	0.0%	100.0%
6	無記入	9	1	8
		100.0%	11.1%	88.9%

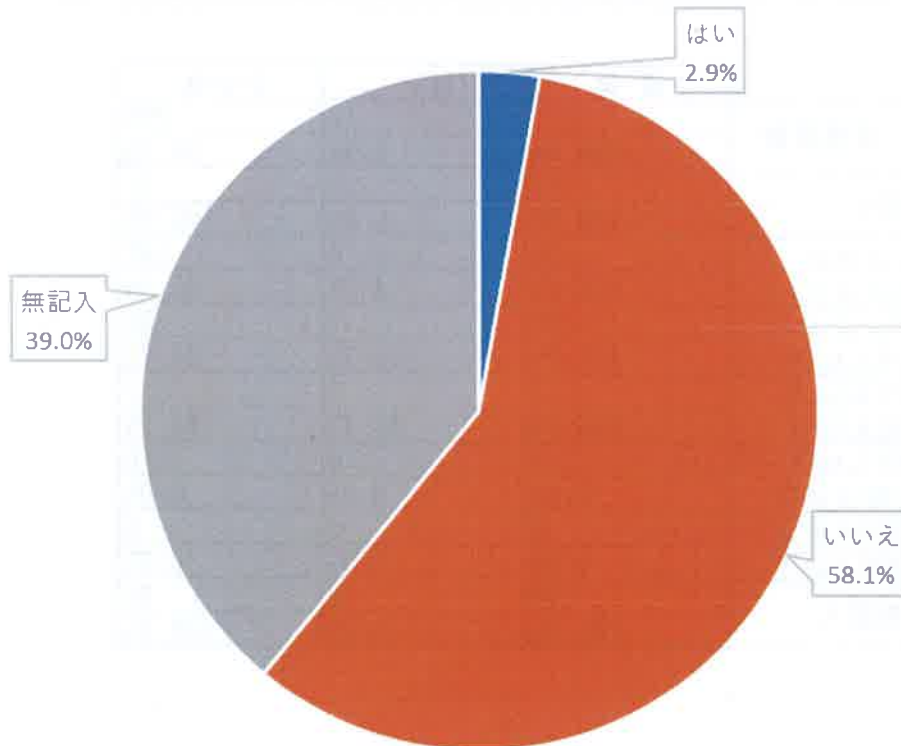
		全体	はい	いいえ
全体	従業員数	311	12	299
		100.0%	3.9%	96.1%
1	なし	81	0	81
		100.0%	0.0%	100.0%
2	1人以上 5人以下	170	8	162
		100.0%	4.7%	95.3%
3	6人以上 20人以下	29	3	26
		100.0%	10.3%	89.7%
4	21人以上 50人以下	3	1	2
		100.0%	33.3%	66.7%
5	51人以上 100人以下	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
6	100人以上 300人以下	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%
7	無記入	28	0	28
		100.0%	0.0%	100.0%

※栃木県事業引継ぎセンターに相談を希望しますか

回答数 866 件に対し有効回答数は 528 件。結果は以下の通りである。

	回答数	%
全 体	866	100.0
1 はい	25	2.9
2 いいえ	503	58.1
3 無記入	338	39.0

※栃木県事業引継ぎセンターに相談を希望しますか。



		全 体	はい	いいえ
全 体	年 齢	528	25	503
		100.0%	4.7%	95.3%
1	50歳代未満	49	1	48
		100.0%	2.0%	98.0%
2	50歳代	98	6	92
		100.0%	6.1%	93.9%
3	60歳代	211	11	200
		100.0%	5.2%	94.8%
4	70歳代	130	7	123
		100.0%	5.4%	94.6%
5	80歳代以上	21	0	21
		100.0%	0.0%	100.0%
6	無記入	19	0	19
		100.0%	0.0%	100.0%

		全 体	はい	いいえ
全 体	従 業 員 数	528	25	503
		100.0%	4.7%	95.3%
1	なし	93	1	92
		100.0%	1.1%	98.9%
2	1人以上 5人以下	297	16	281
		100.0%	5.4%	94.6%
3	6人以上 20人以下	74	4	70
		100.0%	5.4%	94.6%
4	21人以上 50人以下	21	2	19
		100.0%	9.5%	90.5%
5	51人以上 100人以下	5	0	5
		100.0%	0.0%	100.0%
6	100人以上 300人以下	2	0	2
		100.0%	0.0%	100.0%
7	無記入	36	2	34
		100.0%	5.6%	94.4%

事業承継ヒアリングシート

事業所名：		所在地：	
経営者の年齢：	歳	業種：	TEL：
従業員数：	人	売上：	百万円

Q1 会社の10年後の夢について語り合える後継者候補がいますか。

はい いいえ

それは誰ですか？
 【1. 親族 2. 役員・従業員 3. その他】

※「はい」→Q2、「いいえ」→Q7へお進みください。

Q2 候補者本人に対して、会社を託す意思があることを明確に伝えましたか。

はい いいえ

※「はい」→Q3～Q6、「いいえ」→Q8～Q9をお答えください。

Q3 候補者に対する経営者教育や、人脈・技術などの引継ぎ等、具体的な準備を進めていますか。

はい いいえ

Q4 役員や従業員、取引先など関係者の理解や協力が得られるよう取組んでいますか。

はい いいえ

Q5 事業承継に向けた財務、税務等の総点検に取り組んでいますか。

はい いいえ

Q6 事業承継の準備を相談する先がありますか。

はい いいえ

それは誰ですか？
 【1. 商工団体 2. 金融機関 3. 税理士などの士業 4. その他】

Q7 親族内や役員・従業員等の中で後継者候補にしたい人材はいますか。

はい いいえ

※「はい」→Q8～Q9、「いいえ」→Q10～Q12をお答えください。

Q8 事業承継を行うためには、候補者を説得し、合意を得た後、後継者教育や引継ぎなどを行う準備期間が必要ですが、その時間を十分にとることができますか。

はい いいえ

Q9 未だに後継者に承継の打診をしていない理由が明確ですか。（後継者がまだ若すぎる など）

はい いいえ

理由をお聞かせいただけますか

Q10 事業を売却や譲渡などによって引継ぐ相手先の候補はありますか。

はい いいえ

Q11 事業の売却や譲渡などについて、相談する専門家はいますか。

はい いいえ

それは誰ですか？
 【1. 金融機関 2. 税理士などの士業 3. M&Aの業者 4. その他】

Q12 事業の売却や譲渡などについて、実際に相談を行っていますか。

はい いいえ

Q3～Q6 で1つ以上「いいえ」と回答した方・・・円滑に事業承継を進めていくために、事業承継計画の策定による計画的な取り組みが求められます。

Q8～Q9 で1つ以上「いいえ」と回答した方・・・企業の存続に向けて、具体的に事業承継についての課題の整理や方向性の検討を行う必要があります。

Q10～Q12 で1つ以上「いいえ」と回答した方・・・事業引継ぎ支援センターにご相談ください。

※ 栃木県事業引継ぎ支援センターにご相談を希望しますか。

はい いいえ

「はい」を選択した場合には、栃木県事業引継ぎ支援センターからご連絡することがあります。

※ご記入いただいた情報は、栃木県事業引継ぎ支援センターにおいて、事業引継ぎの円滑化の促進に取り組んでいく際の参考のために利用させていただき、その他の目的には一切使用いたしません。

