

# 生産計画と工程管理

～生産性向上に結びつく生産計画と工程管理の進め方～

本研修では、多様なニーズに対応するための工程管理の着眼点、生産計画・統制への柔軟な取り組み方について理解し、自社の納期管理や生産リードタイム短縮のポイントを習得していただきます。

## カリキュラム

### ■ 工程管理の考え方

- ・経営環境変化と顧客の要求に応じた工程管理
- ・工程管理の確認ポイント
- ・自社生産リードタイムを見える化する
- ・課題の整理(ケーススタディ)

### ■ 生産スケジュールの組み立て方

- ・生産計画とコスト的にメリットのある負荷調整
- ・制約条件を活用するリアルな生産計画の立て方
- ・日程計画の作り方と多品種少量生産の課題

### ■ 4Mの視点からの工程管理の改善ポイント

- ・ものづくりの基本とレイアウト改善
- ・ライン生産方式、セル生産方式の改善ポイント
- ・進捗管理と現品管理の改善ポイント

### ■ 自社工程管理改革プログラムの作成

- ・リードタイムと在庫から見た3つのものづくり作戦
- ・部門間にまたがる課題の整理と対策
- ・I o Tを活用した生産管理システムの動向

※Excelの演習問題を使用するため、パソコンをご持参いただきます。

## 講師

株式会社MEマネジメントサービス

代表取締役 小川 正樹 氏

<http://www.mejapan.com/>

(株)日本能率協会コンサルティングを経て、(株)ME マネジメントサービス代表取締役。マネジメントコンサルタント、技術士(経営工学)。

原価計算・原価管理・原価見積・原価企画などに関するシステムの立案、構築、実施やVE・IEや品質工学改善を通じて新製品開発や総合的コストダウンを展開し、企業の業績を改革するコンサルティング業務を行う。

### ■ 受講者の声

- ・工場レイアウト見直しや物の流し方について学べた。
- ・導入事例や演習問題もあり、学びやすかった。
- ・予習や復習もでき、エクセルファイルも頂けて助かった。

■ 日時 令和5(2023)年7月25日(火)～26日(水) 9:30～16:30 (昼休憩1時間)

■ 受講料  会員 12,800円  一般 16,000円(税込) ※センター会員割引対象研修

研修開催日の約1か月前にFAXまたはE-mailにて「受講料振込のご案内」をお送りいたします。

■ 会場 とちぎ産業交流センター2階 第2・第3会議室(宇都宮市ゆいの杜1-5-40) ■ 定員 20名(先着順)

■ 申込方法 下記の申込書にご記入の上、切らずにFAXまたはE-mailにてお申込みください。

企業名				資本金	円			
所在地	〒				業種			
					従業員数	名		
TEL/FAX	/			センター会員	会員・非会員 (いずれかに○をつけてください)			
E-mail				申込担当者				
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢		
	氏名					歳		
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢		
	氏名					歳		
センター会員 新規申込	希望する (お申込みされる場合は ○をお付け下さい)	年会費 12,000円(4月～翌年3月・12ヵ月分) ※途中入会の場合は月割、申込月より割引適用 (任意更新) ■詳細は別途ご覧ください						

【お問合せ先】 公益財団法人 栃木県産業振興センター 総務企画部 情報研修チーム TEL: 028-670-2606

FAX: 028-670-2616 E-mail: kenshu@tochigi-iin.or.jp