

在庫削減と生産性向上を 両立するものづくり

顧客ニーズの多様化、需給の激しい変化、材料価格の高騰などものづくりの環境は厳しさを増しています。在庫を活用することは、環境変化に対応する一つ的手段ですが、ムダな在庫は資金繰りを悪化させ、経営を圧迫する存在になってしまいます。本研修では、顧客の要求する納期を満足しながら在庫を削減するアプローチを講義と演習、事例を活用しながら習得していただきます。

カリキュラム

- **環境の変化に対応するものづくり作戦**
 - ・外部環境、経営環境の変化に対応したものづくり
 - ・リードタイムと在庫からみた企業のものづくり作戦
 - ・リードタイム短縮・在庫低減の対応策
- **同期化によるリードタイム短縮と在庫低減策**
 - ・運搬や停滞を無くしたものづくりに挑戦
 - ・ライン生産、セル生産の改善ポイント
 - ・類似品を集めて同期化生産
- **在庫管理のレベルアップによる在庫低減**
 - ・生産方式の特徴と在庫管理方式
 - ・発注量を変動させる定期発注方式
 - ・発注量を固定する定量発注方式
 - ・リードタイムを考慮して安全在庫量を設定
 - ・欠品を起こさない発注点の求め方
- **生産計画のレベルアップによるリードタイム短縮と在庫活用**
 - ・生産計画とコスト的にメリットのある負荷調整
 - ・ネック工程に在庫を活用する生産計画の立て方

※Excelの演習問題を使用するため、パソコンをご持参いただきます。

講師

NEW

株式会社MEマネジメントサービス
代表取締役 小川 正樹 氏

<http://www.mejapan.com/>

(株)日本能率協会コンサルティングを経て、(株)ME マネジメントサービス代表取締役。マネジメントコンサルタント、技術士(経営工学)。

原価計算・原価管理・原価見積・原価企画などに関するシステムの立案、構築、実施やVE・IEや品質工学改善を通じて新製品開発や総合的コストダウンを展開し、企業の業績を改革するコンサルティング業務を行う。

- **日時** 令和6(2024)年**10月28日(月)～29日(火)** 9:30～16:30 (昼休憩1時間)
- **受講料** 会員 12,800円 一般 16,000円(税込) ※センター会員割引対象研修
研修開催日の約1か月前にFAXまたはE-mailにて「受講料振込のご案内」をお送りいたします。
- **会場** とちぎ産業交流センター2階 第2・第3会議室(宇都宮市ゆいの杜1-5-40) ■ **定員** 24名(先着順)
- **申込方法** 下記の申込書にご記入の上、切らずにFAXまたはE-mailにてお申込みください。

企業名				資本金	円		
所在地	〒			業種			
				従業員数	名		
TEL/FAX	/			センター会員	会員・非会員 (いずれかに○をつけてください)		
E-mail				申込担当者			
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢	
	氏名					歳	
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢	
	氏名					歳	
センター会員 新規申込	希望する (お申込みされる場合は ○をお付け下さい)	年会費 12,000円(4月～翌年3月・12ヵ月分) ※途中入会の場合は月割、申込月より割引適用(任意更新) ■詳細は別途ご覧ください					

【お問合せ先】 公益財団法人 栃木県産業振興センター 総務企画部 情報研修チーム TEL: 028-670-2606

FAX: 028-670-2616 E-mail: kenshu@tochigi-iin.or.jp