

後継者・経営管理者のための実践的経営塾

第19期

# 経営リーダー 育成塾

2025年  
6月19日(木)  
開講



- 実践的講義による経営知識の習得
- ゼミナールによる自社分析・課題解決
- OB生との人的ネットワーク形成



## 目的と特徴

当育成塾では、経営の基本、財務管理、マーケティング戦略、問題解決・中期経営計画策定の手法などをはじめとする、企業活動のマネジメントに必要な**経営知識を習得**し、併せて、**経営人としての資質向上**及び研修生間の交流による**人的ネットワークの形成**に寄与することを目的としています。

### ① 経営知識の習得

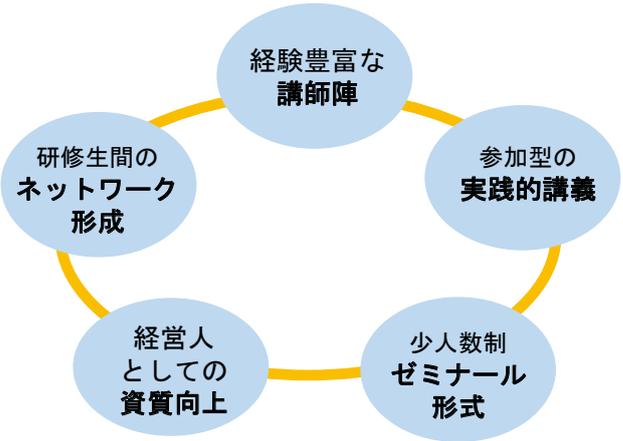
知識 習得

### ② 資質向上

自己革新

### ③ 研修生間の交流

人的ネットワークの形成



## 実践的講義

### 経営者としての能力・資質の向上

- 管理者の職務と役割
- 問題発見と課題解決

### 経営マネジメント手法・実践法の習得

- 経営戦略策定
- マーケティング戦略
- 会計の基本/財務分析
- 資金管理と管理会計
- 人材育成・教育計画の立て方・進め方



## ゼミナール

### 経営ビジョン策定、自社課題研究 【少人数制ゼミナール形式】

ゼミナール講師とともに、改善策を検討し、インターバル期間に即実践！



中間発表

### OB生との合同研修



### 企業見学会



**“総合的マネジメント能力” をマスター！**

自社で “成長しつづける管理者” として、役割と行動を發揮！

# 「経営リーダー育成塾（第19期）」研修スケジュール・カリキュラム

講座No.	開催日	カリキュラム	講師等
第1回	6/19(木)	「開講式」「講演会」「交流会」 後援団体・OB生も参加します。また、県内企業経営者を招いての記念講演会も行います。	県内企業経営者 ※会場は、栃木県庁を予定
第2回	6/26(木)	【講義】経営管理実務(1)「経営戦略策定」 経営戦略の基本、経営戦略策定のプロセス、戦略の実行と定着化の方法等について学びます。	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏
第3回	6/27(金)		
第4回	7/3(木)	【講義】管理者の能力開発(1)「管理者の職務と役割」 企業経営の基本、管理者としての姿勢、部下のやる気を引き出すコミュニケーション等について学びます。	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏
第5回	7/4(金)		
第6回	7/14(月)	【講義】経営管理実務(2)「企業経営における会計の基本」「財務諸表の読み方」 会計の基本を押さえるとともに、財務諸表の構造とその読み方を財務諸表のサンプルを用いて学びます。	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏
第7回	7/15(火)		
第8回	7/22(火)	【ゼミナール】ゼミナール(1) 抱える課題ごとにゼミナール(グループ)に分かれ、研究テーマの設定を行います。	ゼミナール講師 3名 ※「ゼミナール講師陣」参照
第9回	7/23(水)		
第10回	8/21(木)	【講義】管理者の能力開発(2)「問題発見と課題解決」 論理的思考(ロジカルシンキング)の基本、課題解決のための考え方について学びます。	(株)キャラウイット 代表取締役 上岡 実弥子 氏
第11回	9/4(木)	【講義】経営管理実務(3)「人材育成・教育計画の立て方・進め方」 自社で求める人材の明確化、人材教育のあり方、教育計画策定について学びます。	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏
第12回	9/5(金)		
第13回	9/19(金)	【合同研修】OB合同研修 経営リーダープラザ(OB会)との合同研修を行います。	
第14回	9/25(木)	【講義】経営管理実務(4)「財務分析」 基本的な財務諸表の分析手法を財務諸表のサンプル及び自社の財務諸表を用いて学びます。	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏
第15回	9/26(金)	【ゼミナール】ゼミナール(2) 課題の整理、研究テーマの決定、インターバル期間中の取り組みについて考えます。	ゼミナール講師 3名
第16回	10/6(月)	【講義】経営管理実務(5)「資金管理と管理会計」「経営計画策定」 財務諸表の活かし方、損益分岐点分析の進め方、利益・資金計画策定の手順について学びます。	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏
第17回	10/7(火)		
第18回	10/23(木)	【ゼミナール】ゼミナール(3) 各自の取り組みを全員で共有するために中間発表を行います。中間発表終了後は、各ゼミに分かれ引き続き課題解決の方策等を検討します。	ゼミナール講師 3名
第19回	11/14(金)	【見学会】「県内企業見学会」 県内企業への見学会を実施します。 ※経営リーダープラザとの合同開催。	県内企業(未定)
第20回	11/27(木)	【講義】経営管理実務(6)「マーケティング戦略」 マーケティングの基礎、顧客志向のマーケティング、営業戦略について学びます。	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏
第21回	11/28(金)		
第22回	12/11(木)	【ゼミナール】ゼミナール(4) インターバル期間の振り返り、期間中の取り組みへのアドバイスを受け、さらなる課題の洗い出しと、最終日プレゼン(研究成果発表会)に向けたまとめを行います。	ゼミナール講師 3名
第23回	12/19(金)	【講義】経営管理実務(7)「販促活動とIT活用」 Webマーケティング、SNSの販促活用、ITを活用した業務効率化等について学びます。	栃木県よろず支援拠点 コーディネーター
第24回	1/16(金)	【ゼミナール】ゼミナール(5) 取り組んできた内容のまとめ、今後さらに自社で取り組むべき課題を検討します。	ゼミナール講師 3名
第25回	2/4(水)	「研究成果発表会」 講義やゼミナールを通して取り組んだ内容、今後の課題について発表します。 「講演会」「閉講式」「交流会」 県内企業からの講演、修了証の授与を行います。	ゼミナール講師 3名 県内企業経営者

※講義時間は、10:00～17:00(昼食休憩1時間)を原則とします。一部、9:30開始の講義もあります。

## ゼミナール講師陣

### 経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。全国での創業支援・企業支援・組織開発等に携わり、熱意溢れる精力的な指導で数多くの成功事例を生んでいる。

### 株式会社イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏

大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行(株)等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に法人設立、同代表取締役就任。起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍。

### 株式会社エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏

民間企業勤務を経て起業の後、コンサルタントに。現在、同社取締役および(株)MELソリューションの常務取締役として、中小企業の経営コンサルティングや人材育成を行う。中小企業大学校講師をはじめ公的機関のセミナー、金融機関や民間企業の研修講師としての実績も豊富。

## 受講生の声



教わるだけでなく、自分で考える時間が沢山あり、自身と会社の将来を見直す貴重な時間を過ごすことができました。

ゼミを通して、これから自社をどのようにしていきたいか、どうしたらよりよい会社となっていくか、学びの中の「気づき」も得られました。

異業種のメンバーやOBとの交流で、今まで聞いたことのない意見や、考え方に触れる事ができ充実した時間でした。



開講式



成果発表



閉講式

## 研修終了後

経営リーダー育成塾は、これまでに200名を超える修了者を輩出しています。

経営リーダー育成塾修了者で構成されるOB会組織「**経営リーダープラザ**」では、総会・研修会・交流会といった活動を通じ、継続的な相互研鑽を図っています。

## 研修概要

- **研修期間** 2025年6月19日（木）～2026年2月4日（水）全25日間
- **受講対象** 中小企業の役員・管理者（後継者含む）  
個人企業の事業主（後継者含む）
- **定員** 20名
- **研修会場** とちぎ産業交流センター 会議室（宇都宮市ゆいの杜1-5-40）  
※会社見学会など別会場で行う場合もあります。
- **受講料** 319,000円（センター会員275,000円）  
※消費税込み。  
※受講料は変更になる場合がございます。  
※交流会等の費用は別途ご負担いただきます。  
※本講座は厚生労働省の「人材開発支援助成金」の対象となります。
- **特記事項** 一部の講義やゼミナールではノートPCを使用しますのでご準備ください。
- **申込締切** 2025年5月16日（金）
- **申込方法** 受講申込書（別紙様式）に必要事項を記入し、お申し込みください。
- **主催** （公財）栃木県産業振興センター・（株）とちぎ産業交流センター
- **後援** 栃木県・（一社）栃木県商工会議所連合会・栃木県商工会連合会・栃木県中小企業団体中央会・（公社）栃木県経済同友会・（株）日本政策金融公庫宇都宮支店・（株）商工組合中央金庫宇都宮支店・（株）足利銀行・（株）栃木銀行・栃木県信用金庫協会・（株）下野新聞社・（株）日刊工業新聞社

## お問い合わせ

### 公益財団法人 栃木県産業振興センター 情報研修チーム

〒321-3226 宇都宮市ゆいの杜1-5-40 とちぎ産業創造プラザ内

TEL：028-670-2606 FAX：028-670-2616

E-mail：kenshu@tochigi-iin.or.jp URL：https://www.tochigi-iin.or.jp/



HP



facebook